

# "Avibrant, active nation"

Annual Report 2017/18

# **Headline Achievements**



It has been another rewarding year as Chair of the Welsh Sports Association as we continue to shape the evolution of the organisation to deliver member needs.

Sports Association as we continue to shape the evolution advancement of technology, but also so that we can exploit of the organisation to deliver member needs. This year the vast opportunities that it brings in reaching out to new has seen us magnify our focus on identifying priorities and audiences and potential participants. providing bespoke solutions for our members. We have also concentrated on the development of our strategy for the For Wales to become "a vibrant, active nation", there needs next three years so that both we and our members can be to be a fundamental shift in how the sector adapts to meet confident that we are doing all that we can to ensure they are the increasing demands of time-poor consumers. Going set up for success.

The WSA board continues to go from strength to strength with the appointment of Swim Wales CEO, Fergus Feeney, and former Serious Crime Squad Officer, Simon Stockton, adding skills that matched our identified needs. I am therefore supported by a wealth of experience and expertise levels, thus improving the wellbeing of the nation. during what is likely to be a challenging time for our members in terms of budgets, funding and a changing environment.

Supporting the sector in developing its resilience is at the forefront of our priorities. The Resilience Working Group and capacity for financial and organisational sustainability to both demonstrate and sustain their unique value. earlier this year. We look forward to a positive response from Sport Wales and Welsh Government to the resultant business plan, so that this fundamental work is delivered for the sector as a whole.

Research and consumer trends show us that digital must Helen Humphrey play a huge role in the future of our sector, so that we are not Chair

It has been another rewarding year as Chair of the Welsh only harnessing the business efficiencies borne out of the

digital gives us the power to use electronically gathered data and insights to directly tailor our sporting offers to fit with what individual participants want to do. In becoming more sensitive to audience needs and putting the participant first, we can make real inroads in connecting with those hardest to reach and addressing the need to increase physical activity

Data and insight is also immensely important in evidencing the contribution of our members to wider public policy objectives, and as an organisation we are committed to completed its examination of the best way to build capability driving forward activities in this area to support our members

#### **Our Vision**

"A vibrant, active nation"

#### **Our Mission**

"To empower our members to be stronger and more successful, contributing towards a society fit for the future"

## **Building Capability**

Professional support, training and development

## **Developing Resilience**

# **Membership** EISURE TRUSTS **SPECTRUM** NATIONAL GOVERNING **NATIONAL YOUTH OF WSA BODIES ORGANISATIONS MEMBERSHIP** Advocacy & **Communications** Reach

**UP 40%** 

NEWSI FTTER

813 SUBSCRIBERS

72K+ PAGE VIEWS

**UP 34%** 

1300+ FOLLOWERS

Governance Acorn Non-Executive Search Service

**MEMBER BODIES SUPPORTED** 

THE VALUE OF THE EXECUTIVE RECRUITMENT SERVICE **WITH 25 ROLES FILLED** 

**INTERESTED APPLICANTS ON OUR DATABASE** 

## Your Challenges, Our Solutions...

- An advocacy service to provide the collective voice for our members
- A political monitoring service to help inform members about the policy and legislative landscape
- A broad range of training services from child protection, team manager to GDPR awareness sessions
- A bilingual online DBS checking service at less than £5 per check.
- A Non-Executive search service and discounted recruitment
- No obligation sport specific risk assessments and insurance

## How will we achieve this?

## Leading Advocacy

An independent, collective voice

Financial and organisational sustainability

02 // wsa.wales // 029 2033 4972 // admin@wsa.wales

# Advocacy —

OF WSA MEMBERSHIP FEES ARE SPENT

Since our investment in dedicated advocacy and communications support, the collective voice of our members has gone from strength to strength. Our strategic advocacy aims are to raise awareness with political decision makers of the work of the sport and active recreation sector, and the wider societal and health benefits that sport can bring to all communities in Wales; and to demonstrate to industry that the sport and active recreation sector is open for business and is proactively seeking progressive solutions through collaboration and partnership.

We have created a WSA Advocacy & Policy Group to help position and support our consultation responses. In March, Neil Ward, CEO of the Welsh Football Trust was elected by the membership to Chair this open group, which currently has around 20 participants. We welcome and encourage member engagement so that we can accurately reflect the broad views of the membership in our advocacy work. We have also introduced political monitoring for our members so that they are fully informed of the policy and legislative landscape.

#### **CONSULTATION AND REPRESENTATION**

This year, we have responded to the Ministerial statement to the Independent Review of Sport Wales, and the National Assembly for Wales Health & Sport Committee Inquiry into Children and Young People's Physical Activity, where we were also invited to take part in a roundtable discussion. The Policy Group also developed a response for the Free Swimming Initiative Review, and are collating our response to the Vision for Sport in Wales consultation run by Sport Wales.

The WSA also provides secretariat support to the National Governing Body CEO Forum and has contributed to the establishment of the Equalities in Sport Network. We also play a leading role on the Safeguarding in Sport Group, taking part in its strategic advocacy subgroup, and represent the Sport Sector on the Third Sector Partnership Council - with one in four volunteers doing so through sport, we are fighting the corner for the development of research to evidence the impact of the sport and active recreation sector in delivering wider public policy objectives. We have worked closely with Sport Wales to make the case for identification of measurement platforms capable of demonstrating social return on investment and will continue to lobby for wider recognition of the value of the sector's social and economic impact.

We held a drop-in session at the National Assembly in September 2017, where we met with AMs and their staff, including Ministers. We used this opportunity to highlight the key issues facing our members and to explain the evolving role of the WSA. Following the Autumn reshuffle, we also met with new Minister for Culture, Tourism & Sport, Lord Dafydd Elis Thomas AM to discuss our work to support the sector's resilience and advocate on its behalf.

#### **RESEARCH**

As part of our ongoing commitment to help demonstrate the value and power of sport, we are working with Wales' leading academics to identify and signpost relevant research. We have also developed a pilot scheme with Cardiff University to bring together multi-disciplinary teams of students to provide research support for our members. This will look at three research topics initially, with a view to expansion upon successful completion of this initial phase.

"proactively seeking progressive solutions through collaboration and partnership"





# Resilience

Since 1972, public investment in sport in Wales, via We took the opportunity to widen the story of the resilience Sport Wales, has led to considerable success. This well intentioned investment has, however, led to a dependency a remit from government under pressure to do more for less, we have developed a Growth and Resilience Programme in response to the challenge by Welsh Government to tackle the reliance of the sports sector on public funding.

The WSA Resilience Project Team, led by Chair Helen Humphrey and with support from Sport Wales, commissioned extensive feasibility studies and research. The subsequent programme outlines three key areas which could be developed to improve sector sustainability business development; events; and fundraising.

It is an ambitious solution which utilises best practice from across other sectors both in the UK and across the world, to help develop the skills and implement the behaviour change necessary for the not-for-profit sports development sector in Wales to continue to become resilient and not reliant. This is not something that will happen overnight, and it will inevitably require an injection of funding at the outset to support the sporting organisations as they acquire new skills and diversify incomes.

We are disappointed that investment is yet to be committed to the programme, but are optimistic that government recognises, as it has in the arts and heritage sectors, the huge benefit to broadening the business skills of the sector and the impact this could have across all communities. The initial outlay for this investment is around 1% of the total Sport Wales annual budget. Given the imperative of a diminishing public purse, we have already begun this journey in developing services according to the identified needs of our members.

journey of Welsh sport by partnering with Wales Week in London, the annual series of activities to celebrate and raise culture for many. With the shadow of austerity looming, and the profile of Wales. Now in its second year, the programme has gained great momentum and provided an ideal platform on which to extend the reach of our advocacy work among leading business executives and political stakeholders. The positive response among industry representatives to our discussions on improving business relationships surpassed all expectations, and the strength of the enthusiasm for getting involved with Welsh sport bodes well for future endeavours.

#### **BOARD RECRUITMENT SERVICE**

By far the jewel in the crown of our resilience service has been our partnership with Acorn Executive Search in supporting members to be able to recruit high caliber nonexecutive board members with the specific skills required to fill gaps on their boards, which is fundamental in helping to develop the required strategic skills to aid sustainability.

#### **MEMBER TESTIMONIALS**

#### Peter Hybart, CEO Cricket Wales

"The service provided was highly professional, supportive and expert in nature, and resulted in a number of highcalibre candidates being identified. We would not hesitate in utilising this WSA service again in the future".

#### Darren Warner, CEO Welsh Judo

"Welsh Judo has recently recruited two independent directors with strong commercial backgrounds via the Acorn Executive Search Service. We now have the right people. with the right skills, in the right place, and I'm confident that this will help us maximise the great services the WSA are offering to support our ongoing resilience."



# **Building Capability**

The collective leverage held by our members means that we can identify and negotiate significant savings on their behalf. As our membership numbers increase so will this power and the value of our shared service provision. We are committed to providing flexible solutions and are constantly seeking new opportunities for our members to enhance efficiencies and boost savings.

#### **SAFEGUARDING**

Users of our online Disclosure and Barring Checking Service (DBS) are up by 67%. Safeguarding remains a key priority for the us and we continue to continue work in partnership with the NSPCC Child Protection in Sport Unit to make sport safer for children in Wales.

#### **ONLINE BILINGUAL CHECKING SYSTEM**

To reflect our members' ongoing commitment to the Welsh language, we worked with Pontypridd based CBS to develop a bilingual DBS checking service, so that Welsh language safeguarding checks can be completed in days rather than weeks as can be done in English.

Launched in March 2018, the Welsh Government Minister for Lifelong Learning and Welsh Language, Eluned Morgan AM, said: "I am delighted that the WSA and CBS have developed this service for Welsh speaking volunteers across Wales. This is the sort of proactive service that needs to be provided in the community if we are to truly foster a bilingual nation. Given the numbers of volunteers in Wales, it is vital that they are supported in practical ways, and this service will ensure that clubs and organisations are able to keep participants safe in the language of their choice."

#### **ENHANCED SERVICES**

We have continued to provide a broad range of shared services and regularly review them so that they stay relevant. We've added new titles to our training courses and joined up with insurance experts Integro and Sportscover to develop a unique online insurance product designed specifically for coaches in Wales, providing an instant quote for their comprehensive cover: https://wsa.sportscover.com/

#### **SPORT SAFETY GRANTS**

The WSA has again supported the distribution of £10,000 of funding to support outdoor organisations providing vital lifesaving services for those undertaking recreational activities in our natural environment.

"I am delighted that the WSA and CBS have developed this service for Welsh speaking volunteers across Wales. This is the sort of proactive service that needs to be provided in the community if we are to truly foster a bilingual nation."

- Eluned Morgan AM, Minister for Welsh Language & Lifelong Learning



# Governance



New WSA board member Simon Stockton

our work to continually improve our Governance processes is reliance, the WSA is living proof that capitalising on business bearing fruit. The gender split on our Board is now 50:50, with development opportunities can lead to diversification of income both a female Chair and CEO, and we have made great strides and thus increased sustainability. We are determined to support in attracting board members with their fingers on the pulse of our members to do the same and will explore every avenue Welsh sport and business. Our latest board recruit is Simon available to ensure that they are equipped with the skills that are Stockton, a former member of the Specialist Crime Squad at needed to thrive and not just survive. South Wales Police.

role in the criminal justice system and now with the Princes Trust means that I have firsthand experience of the positive impact that sport and physical activity can have in changing lives for the good. I'm looking forward to using these skills to help the WSA ensure its relevancy to the changing policy landscape of its will continue to push the use of metrics such as social return in members."

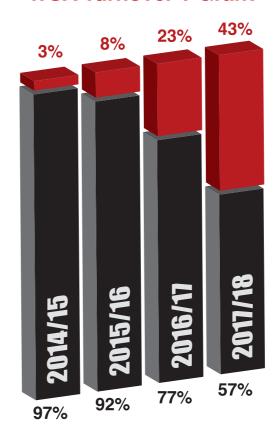
A Welsh speaker, his hands-on experience of working with young people from deprived areas to reengage with society is a fantastic asset in enhancing our understanding of the changing landscape for sport and the way that it will be accessed in the

As ambassadors for the sector, we must lead by example, and As vocal proponents of developing resilience and not

But these opportunities are not just based on cold hard cash. Speaking about his role, Welsh speaker Simon said "My former There is a need for wider recognition of the value of in kind services and partnerships such as the Acorn Executive Recruitment Service which has been worth £125K this year alone. While Treasure is always welcomed, the real value of the Time and Talent of expert volunteers cannot be understated. We demonstrating return on invest, so that the sector can leverage funding from new and diverse sources.

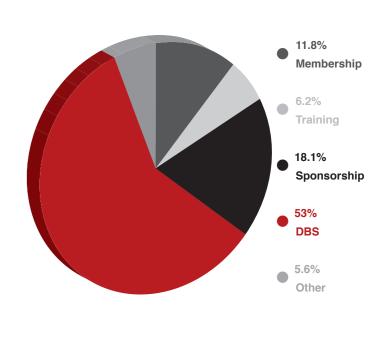
> "We ...will explore every avenue available to ensure members are equipped with the skills that are needed to thrive and not just survive."

#### **WSA Turnover v Grant**



WSA INCOME % GRANT %

## 2017/18 WSA Turnover



06 // wsa.wales // 029 2033 4972 // admin@wsa.wales

# **Priorities for 2018/19**

Following the refining of our Vision and Mission in view of the shifting landscape for sport, we will be seeking member support for our new strategy at the 2018 AGM. The development of the strategy is based on identified member needs to support their future resilience.

At the WSA, we are committed to actively seeking the best value for money and exploring the potential for collaborative opportunities that are of benefit to the sector, whilst anticipating emerging trends and helping to position our members to best deal with the change.

#### **OUR COMMITMENTS TO OUR MEMBERS THIS YEAR INCLUDE:**



#### Improving Resilience

- · Securing long term funding for the resilience programme;
- · Maximising the opportunities though our trading arm, Vibrant Nation;
- Broadening our DBS service to ensure we can keep costs down;
- · Increasing our membership and the visibility of our work;
- Developing positive relationships with key stakeholders and increasing mutually beneficial partnerships with business for the benefit of our members;
- Increasing member support services via our helplines;
- Increasing efficiencies in our own systems and identifying opportunities for members through technology.



#### Making Our Voice Heard

- Consolidating the work of the Advocacy and Policy group, bedding in the process for gathering member views;
- Continuing our stakeholder contact programme to raise the visibility of the work of the WSA and our members among key decision makers and backbenchers.



#### **Evidencing Our Impact**

- We are determined to continue supporting our members in identifying the best means of gathering data for the purposes of providing meaningful insight;
- Further developing the opportunities created in partnership with Higher Education to help evidence the social and economic impact and the wider benefits of sport;
- We will also continue to horizon scan the legislative landscape so that we can identify potential issues and opportunities;
- Provide political monitoring and advice for our members, so that they can be aware of key activities with Welsh Government and the National Assembly for Wales.

We would like to take this opportunity to show our appreciation to our partners and associates who are with us on this journey:













"...anticipating emerging trends and helping to position the sector to best deal with the evolving funding landscape."

08 Designed by LetsTalk-Design.com

80 Dyluniwyd gan Lets Talk-Design.com

## "...rhagweld tueddiadau newydd a helpu i leoli'r sector i ddelio yn y ffordd orau posib â'r tirlun cyllido sy'n esblygu."





THE SCREENING HOUSE











Hoffem fanteisio ar y cyfle hwn i ddangos ein gwerthfawrogiad i'n partneriaid a'n cysylltiadau sydd gyda ni ar y siwrnai hon: Cenedlaethol Cymru.

- Darparu cyngor a monitro gwleidyddol i'n haelodau, fel eu bod yn gallu bod yn ymwybodol o weithgareddau allweddol gyda Llywodraeth Cymru a Chynulliad
  - dallu adnabod materion a chyfleoedd posib;
- Byddwn hefyd yn parhau i sganio gorwel y tirlun deddfwriaethol fel ein bod yn
  - manteision ehangach chwaraeon;
- Datblygu ymhellach y cyfleoedd sydd wedi'u creu mewn partneriaeth ag Addysg Uwch i helpu i ddangos tystiolaeth o effaith gymdeithasol ac economaidd a
  - gasglu data at ddibenion darparu gwybodaeth ystyrlon;
- Rydym yn benderfynol o barhau i gefnogi ein haelodau i adnabod y dull gorau o





meinciau cefn.

- Parhau â'n rhaglen gyswllt i randdeiliaid er mwyn gwneud gwaith y WSA a'n haelodau yn amlycach i'r bobl allweddol sy'n gwneud penderfyniadau ac aelodau'r
  - satbwyntiau aelodau;
- Cadarnhau gwaith y grŵp Eirioli a Pholisi, gan ymgorffori'r broses ar gyfer casglu



#### Sicrhau Bod Ein Llais yn Cael ei Glywed

- aelodau drwy dechnoleg.
- $\bullet$  Cynyddu effeithlonrwydd ein systemau ein hunain ac adnabod cyfleoedd ar gyfer
  - Cynyddu gwasanaethau cefnogi i aelodau drwy gyfrwng ein llinellau cymorth;
  - Datblygu perthnasoedd cadarnhaol â rhanddeiliaid allweddol a chynyddu partneriaethau sydd o fudd i'r ddwy ochr gyda busnes, er lles ein haelodau;
    - · Cynyddu ein haelodaeth ac amlygrwydd ein gwaith;
  - $\bullet\,$  Ehangu ein gwasanaeth DBS i sicrhau ein bod yn gallu cadw costau i lawr;
  - Sicrhau'r cyfleoedd gorau posib drwy ein cangen fasnachu, Cenedl Fywiog
    - Diogelu cyllid tymor hir ar gyfer y rhaglen cadernid;





## MAE EIN HYMRWYMIADAU I'N HAELODAU ELENI'N CYNNWYS

Yn y WSA, rydym wedi ymrwymo i geisio'r gwerth gorau am arian ac ystyried y potensial am gyfleoedd cydweithredol sydd o fudd i'r sector, gan ragweld tueddiadau newydd a helpu i leoli ein haelodau i ddelio yn y ffordd orau â newid.

Ar ôl mireinio ein Gweledigaeth a'n Cenhadaeth yn wyneb y tirlun sy'n newid i chwaraeon, byddwn yn gofyn am gefnogaeth yr aelodau ar gyfer ein strategaeth newydd yng nghyfarfod cyffredinol blynddol 2018. Seilir datblygiad y strategaeth ar anghenion yr aelodau fel maent wedi'u datgan, i gefnogi eu cadernid yn y dyfodol.

Blaenoriaethau ar gyfer 2018/19



Aelod newydd o fwrdd y

sydd â'u bys ar bwls chwaraeon a busnes yng Nghymru. Aelod i sicrhau bod gan ein haelodau y sgillau gofynnol i ffynnu ac nid rydym wedi gwneud cynnydd gwych gyda denu aelodau bwrdd wneud yr un peth a byddwn yn edrych ar bob llwybr sydd ar gael erbyn hyn, gyda Chadeirydd a Phrif Weithredwr benywaidd, ac cynaliadwyedd. Rydym yn benderfynol o gefnogi ein haelodau i dwyn ffrwyth. Mae rhaniad y rhywiau ar ein Bwrdd yn 50:50 yn gallu arwain at arallgyfeirio incwm a thrwy hynny gynyddu ac mae ein gwaith i barhau i wella ein prosesau Llywodraethu'n yn gallu dangos yn glir bod elwa o gyfleoedd datblygu busnes Fel llysgenhadon ar gyfer y sector, rhaid i ni arwain drwy esiampl Yn frwd o blaid datblygu cadernid ac nid dibyniaeth, mae'r WSA

cyllid o ffynonellau newydd ac amrywiol. dangos yr elw ar fuddosddiad, fel bod y sector yn gallu denu i wthio am y defnydd o fetrigau fel elw cymdeithasol er mwyn Amser a Thalent gwirfoddolwyr arbenigol. Byddwn yn parhau bod Trysor i'w groesawu o hyd, ni ellir tanbwysleisio gwir werth Recruitment, sydd wedi bod yn werth £125K eleni yn unig. Er yn arian a phartneriaethau fel gwasanaeth Acorn Executive Wrth siarad am ei rôl, dywedodd Simon, sy'n siarad Cymraeg, gydnabyddiaeth ehangach o werth gwasanaethau heb fod Ond nid dim ond arian oer sy'n sail i hyn. Rhaid wrth

ac nid dim ond goroesi." unnytt i lonnytog usiligs y usbolash sydd ar gael i sicrhau bod gan ein "Byddwn yn edrych ar bob llwybr

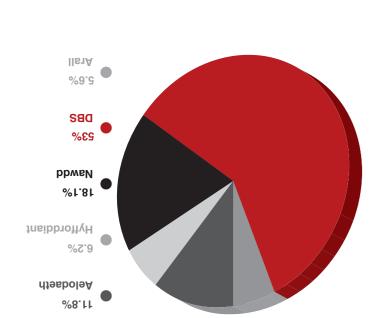
> Troseddau Arbenigol gyda Heddlu De Cymru. diweddaraf ein bwrdd yw Simon Stockton, cyn-aelod o'r Sgwad dim ond goroesi.

pherthnasedd i'r tirlun polisi sy'n newid i'w haelodau." ymlaen at ddefnyddio'r sgiliau hyn i helpu'r WSA i sicrhau ei corfforol ei chael ar newid bywydau er gwell. Rwyf yn edrych uniongyrchol o'r effaith bositif y gall chwaraeon a gweithgarwch gydag Ymddiriedolaeth y Tywysog yn golygu bod gen i brofiad "Mae fy rôl i gyda'r system cyfiawnder troseddol ac erbyn hyn

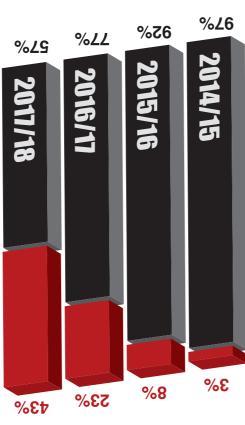
cael ei ddefnyddio yn y dyfodol. o'r tirlun sy'n newid ar gyfer chwaraeon a'r ffordd y bydd hynny'n gymdeithas eto'n ased gwych er mwyn gwella ein dealltwriaeth â phobl ifanc o ardaloedd difreintiedig a'u cael i fod yn rhan o Yn siaradwr Cymraeg, mae ei brofiad uniongyrchol o weithio

## Trosiant y WSA 2017/18





## Trosiant y WSA v Grant



■ INCWM Y WSA % ■ GRANT %

yn yr iaith o'u dewis." clybiau a sefydliadau'n gallu cadw cyfranogwyr yn ddiogel ymarferol, a bydd y gwasanaeth hwn yn sicrhau bod mae'n hanfodol eu bod yn cael eu cefnogi mewn ffyrdd O gofio am niferoedd y gwirfoddolwyr sydd yng Nghymru, gymuned os ydyn ni wir am feithrin cenedl ddwyieithog.

#### **GWASANAETHAU GWELL**

https://wsa.sportscover.com/

unwaith ar gyfer eu hyswiriant cynhwysfawr: hyfforddwyr yng Nghymru, gan ddarparu dyfyn-bris ar ar-lein unigryw sydd wedi'i greu'n benodol ar gyfer Integro a Sportscover, i ddatblygu cynnyrch yswiriant cyrsiau hyfforddi ac wedi ymuno ag arbenigwyr yswiriant, berthnasol. Rydym wedi ychwanegu teitlau newydd at ein a rennir a'u hadolygu'n rheolaidd fel eu bod yn parhau'n Rydym wedi parhau i ddarparu ystod eang o wasanaethau

#### GRANTIAU DIOGELWCH CHWARAEON

rhan mewn gweithgareddau hamdden yn ein hamgylchedd gwasanaethau achub bywyd hanfodol i'r rhai sy'n cymryd o gyllid i gefnogi sefydliadau awyr agored sy'n darparu Unwaith eto, mae'r WSA wedi cefnogi dosbarthu £10,000

cenedl ddwyieithog." gymuned os ydyn ni wir am feithrin sydd angen ei ddarparu yn y math o wasanaeth rhyngweithiol Cymraeg ledled Cymru. Dyma'r hwn ar gyfer gwirfoddolwyr CBS wedi datblygu'r gwasanaeth "Rydw i'n falch iawn bod y WSA a

> effeithlonrwydd a rhoi hwb i arbedion. chwilio am gyfleoedd newydd bob amser i'n haelodau wella wedi ymrwymo i ddarparu atebion hyblyg ac rydym yn a gwerth ein darpariaeth o wasanaethau a rennir. Rydym Wrth i nifer ein haelodau gynyddu, felly hefyd y pŵer hwn y gallwn ganfod a threfnu arbedion sylweddol ar eu rhan. Mae'r dylanwad sydd gan ein haelodau ni ar y cyd yn golygu

#### DIOGETH

gwneud chwaraeon yn fwy diogel i blant yng Nghymru. Amddiffyn Plant Mewn Chwaraeon yr NSPCC er mwyn ac rydym yn parhau i weithio mewn partneriaeth ag Uned ar-lein. Mae diogelu'n parhau'n flaenoriaeth allweddol i ni wasanaeth archwilio'r Gwasanaeth Datgelu a Gwahardd Mae cynnydd o 67% wedi bod yn nifer ein defnyddwyr o

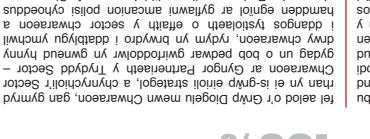
#### SYSTEM ARCHWILIO DDWYIEITHOG AR-LEIN

y Saesneg. Gymraeg o fewn dyddiau yn hytrach nag wythnosau, fel yn y DBS, fel bod modd cwblhau archwiliadau diogelu yn y Mhontypridd i ddatblygu gwasanaeth archwilio dwyieithog i'r iaith Gymraeg, rydym wedi gweithio gyda CBS ym Er mwyn adlewyrchu ymrwymiad parhaus ein haelodau

wasanaeth rhyngweithiol sydd angen ei ddarparu yn y gwirfoddolwyr Cymraeg ledled Cymru. Dyma'r math o y WSA a CBS wedi datblygu'r gwasanaeth hwn ar gyfer Gymraeg, Eluned Morgan AC: "Rydw i'n falch iawn bod Llywodraeth Cymru ar gyfer Dysgu Gydol Oes a'r laith Wedi'i lansio ym mis Mawrth 2018, dywedodd Gweinidog







effaith gymdeithasol ac economaidd y sector. yn parhau i lobïo dros gydnabyddiaeth ehangach i werth gallu dangos elw cymdeithasol ar fuddsoddiad a byddwn Cymru i gyflwyno'r achos dros nodi llwyfannau mesur sy'n ehangach. Rydym wedi gweithio'n agos â Chwaraeon hamdden egnïol ar gyflawni amcanion polisi cyhoeddus i ddangos tystiolaeth o effaith y sector chwaraeon a drwy chwaraeon, rydym yn brwydro i ddatblygu ymchwil gydag un o bob pedwar gwirfoddolwr yn gwneud hynny Chwaraeon ar Gyngor Partneriaeth y Trydydd Sector rhan yn ei is-grŵp eirioli strategol, a chynrychioli'r Sector

mewn Chwaraeon. Hefyd rydym yn chwarae rhan flaenllaw mae wedi cyfrannu at sefydlu'r Rhwydwaith Cydraddoldeb i Fforwm Prif Weithredwyr y Cyrff Rheoli Cenedlaethol ac Hefyd mae'r WSA yn darparu cefnogaeth ysgrifenyddiaeth

ei gynnal gan Chwaraeon Cymru. ar y Weledigaeth ar gyfer Chwaraeon yng Nghymru sy'n cael Am Ddim ac rydym yn casgu ein hymateb i'r ymgynghoriad datblygodd y Grŵp Polisi ymateb i Adolygiad y Fenter Nofio trafodaeth bwrdd crwn fel rhan o'r ymchwiliad hwn. Hefyd Ifanc, a chawsom wahoddiad hefyd i gymryd rhan mewn Cenedlaethol Cymru i Weithgarwch Corfforol Plant a Phobl ac Ymchwiliad Pwyllgor lechyd a Chwaraeon Cynulliad ynghylch Adolygiad Annibynnol o Chwaraeon Cymru, Eleni, rydym wedi ymateb i'r datganiad Gweinidogol

#### YMGYNGHORI A CHYNRYCHIOLI

y tirlun polisi a deddfwriaethol. gyfer ein haelodau, fel eu bod yn cael gwybodaeth lawn am eirioli. Hefyd rydym wedi cyflwyno monitro gwleidyddol ar adlewyrchu'n fanwl gywir farn eang yr aelodau yn ein gwaith yn croesawu ac yn annog cyswllt yr aelodau er mwyn hwn, sydd â thua 20 o gyfranogwyr ar hyn o bryd. Rydym Droed Cymru, gan yr aelodau yn Gadeirydd y grŵp agored etholwyd Neil Ward, Prif Weithredwr Ymddiriedolaeth Bêl a chefnogi ein hymatebion ymgynghoriad. Fis Mawrth, Rydym wedi creu Grŵp Eirioli a Pholisi'r WSA i helpu i leoli

cynyddol drwy gydweithredu a phartneriaethau. ar agor ar gyfer busnes ac yn gweithio i sicrhau atebion ddiwydiant bod y sector chwaraeon a hamdden egnïol gall chwaraeon eu cynnig i holl gymunedau Cymru; a dangos egniol, a'r manteision cymdeithasol ac iechyd ehangach y penderfyniadau o waith y sector chwaraeon a hamdden ymwybyddiaeth ymhlith y bobl wleidyddol sy'n gwneud o nerth i nerth. Ein hamcanion eirioli strategol yw codi benodol, mae Ilais casgliadol ein haelodau ni wedi mynd Ers ein buddsoddiad mewn cefnogaeth eirioli a chyfathrebu

## "usdiaeriaethau" cynyddol drwy gydweithredu a "mynd ati i geisio atebion

cychwynnol hwn yn llwyddiannus.

i ddechrau, gyda bwriad i ehangu ar ôl cwlbhau'r cam i'n haelodau. Bydd hyn yn edrych ar dri phwnc ymchwil o fyfyrwyr at ei gilydd i ddarparu cefnogaeth ymchwil Phrifysgol Caerdydd i ddod â thimau amlddisgyblaethol perthnasol. Hefyd rydym wedi datblygu cynllun peilot gyda academyddion Cymru i adnabod a chyfeirio ymchwil gwerth a phwer chwaraeon, rydym yn gweithio gyda phrif

Fel rhan o'n hymrwymiad parhaus i helpu i ddangos

cadernid y sector ac eirioli ar ei ran.

Dafydd Elis-Thomas AC, i drafod ein gwaith i gefnogi Diwylliant, Twristiaeth a Chwaraeon newydd, yr Arglwydd Ar ôl ad-drefniant yr Hydref, cawsom gyfarfod y Gweinidog ein haelodau ac i esbonio sut mae röl y WSA yn esblygu. cyfle hwn i dynnu sylw at y materion allweddol sy'n wynebu staff, gan gynnwys Gweinidogion. Aethom ati i ddefnyddio'r Cenedlaethol ym mis Medi 2017, gan gyfarfod ACau a'u

Cynhaliwyd sesiwn galw heibio gennym yn y Cynulliad

cyhoeddus yn lleihau, rydym wedi dechrau ar y siwrnai hon Chwaraeon Cymru. Gan ei bod yn anochel y bydd y pwrs buddsoddiad hwn tua 1% o gyfanswm cyllideb flynyddol mhob cymuned. Mae'r cyfraniad cychwynnol ar gyfer y sgiliau busnes y sector a'r effaith y gallai hyn ei chael ym a threftadaeth, y manteision entawr sydd i'w cael o ehangu cydnabod, fel y mae wedi gwneud yn y sector celfyddydau Darren Warner, Prif Weithredwr Jiwdo Cymru eto i'r rhaglen, ond yn optimistig bod y llywodraeth yn Rydym yn siomedig nad oes buddsoddiad wedi'i ymrwymo

eisoes i ddatblygu gwasanaethau yn unol â'r anghenion

sydd wedi'u datgan gan ein haelodau.

cuoai gugu.

wrth iddynt ddysgu sgiliau newydd ac arallgyfeirio incwm. hwb ariannol ar y dechrau i gefnogi sefydliadau chwaraeon tydd hyn yn digwydd dros nos ac, yn anochel, bydd angen yng Nghymru barhau i fod yn gadarn ac nid yn ddibynnol. Ni sydd ei angen er mwyn i'r sector datblygu chwaraeon dielw helpu i ddatblygu sgiliau a gweithredu'r newid ymddygiad sectorau eraill yn y DU ac ym mhob cwr o'r byd er mwyn Mae'n ateb uchelgeisiol sy'n defnyddio arferion gorau o

cynaliadwyedd y sector - datblygu busnes; digwyddiadau; a

dichonoldeb ac ymchwil helaeth. Mae'r rhaglen ddilynol yn

dibyniaeth y sector chwaraeon ar arian cyhoeddus.

defnyddio'r gwasanaeth yma gan y WSA eto yn y dyfodol". gantod niter o ymgeiswyr calibr uchel. Ni tyddem yn oedi cyn broffesiynol, cefnogol ac arbenigol ei natur, ac arweiniodd at "Roedd y gwasanaeth gafodd ei ddarparu'n hynod

helpu ni i fanteisio i'r eithaf ar y gwasanaethau gwych mae'r

priodol yn y lle priodol ac rwyf yn hyderus y bydd hyn yn ein

Search. Nawr mae gennym y bobl briodol gyda'r sgiliau

ddiweddar drwy gyfrwng Gwasanaeth Acorn Executive

annibynnol gyda chefndiroedd masnachol cadarn yn

"Mae Jiwdo Cymru wedi recriwtio dau gyfarwyddwr

EXECUTIVE SEARCH

# Peter Hybart, Prif Weithredwr Criced Cymru

## **GEIRDA GAN AELODAU**

UJO5

WSA yn eu cynnig i gefnogi ein cadernid parhaus."

strategol gofynnol i gynorthwyo cynaliadwyedd.

byrddau, sy'n hanfodol er mwyn helpu i ddatblygu'r sgiliau ncyel gyda'r sgiliau penodol gofynnol i lenwi bylchau ar eu aelodau i allu recriwtio aelodau anweithredol o saton partneriaeth gydag Acorn Executive Search i getnogi O ddigon, seren ein gwasanaeth cadernid yw ein

Ers 1972, mae'r buddsoddiad cyhoeddus mewn chwaraeon Fe wnaethon ni fanteisio ar y cyfle i ehangu'r stori am siwrnai

#### **GWASANAETH RECRIWTIO BWRDD** amlinellu tri phrif faes y gellid eu datblygu er mwyn gwella

dyfodol. chefnogaeth gan Chwaraeon Cymru, astudiaethau Nghymru'n argoeli'n dda ar gyfer ein hymdrechion ni yn y arweinyddiaeth y Cadeirydd Helen Humphrey a gyda mae'r brwdfrydedd mawr dros ymwneud â chwaraeon yng Comisiynodd Tîm Prosiect Cadernid y WSA, o dan perthnasoedd busnes yn rhagori ar ein holl ddisgwyliadau ac ymhlith cynrychiolwyr diwydiant i'n trafodaeth ar wella a rhanddeiliaid gwleidyddol. Roedd yr ymateb positif fel ymateb i'r her gan Lywodraeth Cymru i fynd i'r afael â ein gwaith eirioli ymhlith gweithredwyr busnes blaenllaw mwy am lai, rydym wedi datblygu Rhaglen Twf a Chadernid mawr ac yn llwyfan delfrydol ar gyfer ymestyn cyrhaeddiad chylch gwaith gan lywodraeth sydd dan bwysau i wneud ddibyniaeth i lawer. Gyda chysgod cyni ar y gorwel, a flwyddyn bellach, mae'r rhaglen wedi ennill momentwm weithgareddau i ddathlu a chodi proffil Cymru. Yn ei hail hwn, sy'n llawn bwriad da, wedi arwain at ddiwylliant o gydag Wythnos Cymru yn Llundain, y gyfres flynyddol o at Iwyddiant sylweddol. Fodd bynnag, mae'r buddsoddiad

улд Идћутги, drwy gyfrwng Chwaraeon Сутги, wedi arwain | gadarn chwaraeon улд Идћутги drwy ffurfio partneriaeth





## ddatblygu'r sefydliad i ddiwallu anghenion yr aelodau. Cymdeithas Chwaraeon Cymru wrth i ni barhau i Mae wedi bod yn flwyddyn bleserus arall fel Cadeirydd

гудут wedi rhoi mwy o ffocws ar ddatgan blaenoriaethau, chyfranogwyr posib. ddatblygu'r sefydliad i ddiwallu anghenion yr aelodau. Eleni gan dechnoleg o ran cyrraedd cynulleidfaoedd newydd a Cymdeithas Chwaraeon Cymru (WSA) wrth i ni barhau i yn gallu manteisio i'r eithaf ar y cyfleoedd helaeth a gynigir Mae wedi bod yn flwyddyn bleserus arall fel Cadeirydd busnes sydd i'w gael o hybu technoleg, ond hefyd fel ein bod

canolbwyntio ar ddatblygu ein strategaeth ar gyfer y tair Er mwyn i Gymru fod yn "genedl fywiog, egnïol", rhaid

archwiliad o'r ffordd orau i feithrin gallu a chapasiti ar gyfer gefnogi ein haelodau i ddangos a chynnal eu gwerth unigryw. ymrwymo i sbarduno gweithgareddau yn y maes hwn i polisi cyhoeddus ehangach, ac fel sefydliad rydym wedi dangos tystiolaeth o gyfraniad ein haelodau at amcanion Hefyd mae data a gwybodaeth yn eithriadol bwysig o ran

i ni bod rhaid i'r digidol chwarae rhan enfawr yn nyfodol ein Cadeirydd Mae gwaith ymchwil a thueddiadau defnyddwyr yn dangos Helen Humphrey

Ein Gweledigaeth

## Arwain Eiriolaeth

Llais annibynnol, casgliadol

Meithrin Gallu

Cefnogaeth, hyfforddiant a datblygiad

gyfer y dyfodol" gyfrannu tuag at gymdeithas addas ar gryfach ac yn fwy llwyddiannus, gan "Grymuso ein haelodau i fod yn

sector ni, fel ein bod nid yn unig yn ffrwyno'r effeithlonrwydd

fel bod y gwaith sylfaenol hwn yn cael ei gyflawni ar gyfer y Cymru a Llywodraeth Cymru i'r cynllun busnes o ganlyniad,

rydym yn edrych ymlaen at ymateb positif gan Chwaraeon

cynaliadwyedd ariannol a sefydliadol yn gynharach eleni, ac

flaenllaw i ni. Cwblhaodd y Gweithgor Cadernid ei

Mae cefnogi'r sector i ddatblygu ei gadernid yn flaenoriaeth

debygol o fod yn heriol i'n haelodau ni o ran cyllidebau, cyllid

a nodwyd gennym ni. Felly mae gennyf gefnogaeth dda

Stockton, gan ychwanegu sgiliau i gyfateb yr anghenion

phenodiad Prif Weithredwr Nofio Cymru Fergus Feeney

hyderus ein bod yn gwneud popeth o fewn ein gallu i sicrhau

a darparu atebion pwrpasol i'n haelodau. Hefyd rydym wedi

Ein Cenhadaeth

sector yn ei gyfanrwydd.

ac amgylchedd yn newid.

eu bod yn barod am lwyddiant.

"Cenedl fywiog, egnïol"

gan gyfoeth o brofiad ac arbenigedd yn ystod cyfnod sy'n gan wella lles y genedl. sylw i'r angen am gynyddu lefelau gweithgarwch corfforol, gyfrannu llawer at gysylltu â'r rhai anoddaf eu cyrraedd a rhoi a chyn Swyddog gyda'r Sgwad Troseddau Difrifol, Simon anghenion y gynulleidfa a rhoi'r cyfranogwr yn gynfaf, gallwn mae cyfranogwyr unigol ei eisiau. Drwy fod yn fwy sensitif i Mae bwrdd y WSA yn parhau i fynd o nerth i nerth gyda darpariaeth chwaraeon yn uniongyrchol i gyd-fynd â'r hyn data a gwybodaeth a gesglir yn electronig i deilwra ein ac mae mynd yn ddigidol yn rhoi pŵer i ni ddefnyddio fodloni gofynion cynyddol defnyddwyr heb lawer o amser blynedd nesaf fel ein bod ni, a'n haelodau, yn gallu bod yn wrth newid sylfaenol yn y ffordd mae'r sector yn addasu i

**ADDYSG** 

**ASW Y** 

**HT3AQOJ3A** 

**SBECTRWM** 

MATEM

**15K+ MEDI EDBACH** 

**%L9 XNA 1** 

**ГР СҮСНГҮНТҮВ** 

813 O DANYSGRIFWYR

**%07 ANA 1** 

CENEDLAETHOL

SEFYDLIADAU IEUENCTID

Eich Heriau, Ein Hatebion...

haelodau ni Gwasanaeth eirioli i ddarparu llais casgliadol i'n

**ATAC SAS** 

A DIDDORDEB YN EIN

**NILER YR YMGEISWYR** 

**BOL WEDI'U LLENWI** 

CAEL EU CEFNOGI

O GYRFF I AELODAU'N

Gwasanaeth Chwilio

Llywodraethu

**RECRIWTIO** 

**GWERTH Y** 

Acorn

Anweithredol

**GWASANAETH** 

**GWEITHREDOL GYDA 25** 

i roi gwybod i aelodau am y tirlun polisi a Gwasanaeth monitro gwleidyddol i helpu

· Amrywiaeth eang o wasanaethau hyfforddi deddfwriaethol

Manybyddiaeth o'r GDPR - o sesiynau amddiffyn plant a rheolwr tîm i

£5 yr archwiliad. Gwasanaeth Datgelu a Gwahardd (DBS) am lai na Gwasanaeth archwiliad ar-lein dwyieithog gan y

Gwasanaeth chwilio anweithredol a recriwtio am

Asesiadau risg chwaraeon benodol ac yswiriant

heb unrhyw rwymedigaethau

# Sut byddwn yn cyflawni hyn?

broffesiynol

# Datblygu Cadernid

Cynaliadwyedd ariannol a sefydliadol

20 // wsa.wales // 279 2033 4972 // admin@wsa.wales

1300+ О DDIГКИМАВ

**HATTIMT** 

**1 EANA 37%** 

Chyfathrebu

Eiriolaeth a

Cyrhaeddiad

CENEDLAETHOL

CYRFF RHEOLI

Aelodaeth



egniolitywiog, folloging, followed and followed fol

Adroddiad Blynyddol 2017/18